



Telehealth/Mobilehealth Consultant

Risk Management/ Business Continuity Consultant

Cyber Risk Insurance Consultant

## HLAVNÍ KOMPETENCE

Telehealth, Mobilehealth	9 Významná znalost problematiky Telehealth, Mobilehealth. Příprava a rozvoj projektů implementace a využití služeb telemedicíny
Cyber Insurance	® Významná znalost problematiky řízení kybernetických rizik a business continuity včetně pojištění kybernetických rizik, spolupráce s pojišťovnami při budování nové oblasti pojišťovacích produktů a souvisejících odborných služeb.
Řízení rizik a business continuity	• Mezinárodní certifikace ISO 27001, ISO 22301 - metodiky k řízení rizik, analýzy rizik, business continuity

## DALŠÍ KOMPETENCE

Ostatní znalosti	• Řízení podnikových marketingových aktivit, životních cyklů produktů a služeb, firemní strategie
Jazykové znalosti	• Anglicky, Německy - intermediate • Rusky - pasivně
Certifikace	• ISO/IEC 27001 ISMS Lead Implementer ® ISO/IEC 22301 Business Continuity Foundation ® MoR Foundation - Management of Risk, CIMA A, CIMA B

## REALIZOVANÉ PROJEKTY

6/2016 - 2/2020

**Euro Enterprise Development s. r. o.**

Zákazník a projekt

**Kooperativa pojišťovna, a.s. - Pojištění cyber rizik**

Role na projektu

Konzultant

Zodpovědnosti

- ® Analýza rizik, příprava riskmanagerských nástrojů
- ® Vývoj podpůrných služeb pojištění cyber rizik a metodiky likvidace

10/2015-4/2016

Pojištění cyber rizik

Zákazník

**MARSH, s.r.o.**

Role na projektu

Konzultant

Zodpovědnosti

**9** Konzultace k problematice pojištění cyber rizik

5/2011-9/2013

Telehealth, Mobilehealth,  
Monitoring technologies for patient activity monitoring

Zákazník

**Ness s.r.o.**

Role na projektu

Product manager

Zodpovědnosti

- Koordinace obchodních a marketingových aktivit

## PROFESNÍ ZKUŠENOST

11/2013 - nyní

**Euro Enterprise Development s. r. o.**

Pozice

Konzultant

Zodpovědnost

- ® Rozvoj oblasti služeb pro pojišťovny v oblasti cyber risk insurance
- ® Rozvoj obchodních příležitostí v oblasti GDPR

4/2007-10/2013

**Ness Czech s.r.o. (Logos a.s.)**

Pozice	Senior Marketing Product Specialist
Zodpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>® Příprava konceptu a strategie B2B produktového marketingu pro produkty/služby a jejich realizace: <ul style="list-style-type: none"> <li>- korporátní mobilní řešení,</li> <li>- zdravotnictví - telehealth&amp;telecare</li> </ul> </li> <li>9 Kooordinace obchodních a marketingových aktivit</li> </ul>
1991-4/2007	<b>Vydavatelství Burda - Vogel Publishing</b>
Pozice	Marketing Manager
Zodpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>® Vedení strategického marketingu - vývoj nových produktů, výzkum, příprava marketingových plánů, reporting atd. ® Vedení operativního marketingu, řízení marketing, týmu, řízení kampaní, komunikace s agenturami, PR, eventy atd.</li> </ul>
<b>VZDĚLÁNÍ A ŠKOLENÍ</b>	
Vzdělání	ČVUT FSI - konstrukce průmyslových robotů, 1985
Kurzy a školení	2017 MoR Foundation, Management of Risk Certification 2017 Cyber Risk Insurance konference ČAP Praha 2016 Cyber Risk Insurance konference MARSH Praha 2008 Konference Marketing management - GFK 2006 Conference for the Magazine an Internet Industry, Folioshow, New York 2004 Conference for interactive content forum, TV-Broadband- Mobil, Millia, Cannes 2003 Conference for the Magazine Industry, Folioshow, New York

---

2002

Konference - Efektivní marketing, Incoma, Praha

2000

Certifikace - Holandský marketingový institut CIMA- B, Praha 1998

Certifikace - Holandský marketingový institut CIMA-A, Praha

## Curriculum Vitae

Jméno [REDACTED]  
Národnost Česká  
E-mail [REDACTED]  
Telefon [REDACTED]

**Od 3/2019**      **Euro Enterprise Development s.r.o**  
Vedoucí projektů

EUED je konzultační firma, která poskytuje své služby zdravotnickým zařízením. S EUED pracuji na přípravě projektů týkajících se ERP, systémové integrace a kybernetické bezpečnosti

**3/2015 - 5/2019**      **Sumisho Global Logistics Europe GmbH**  
IT Management Consultant

SGLje poskytovatel logistických služeb, jejím hlavním klientem je Daikin, výrobce klimatizací. Jako IT Management Consultant jsem byl odpovědný za tyto projekty:  
EDI komunikace pro Daikin  
Zlepšení řízeného skladu  
Rekonstrukce infrastruktury do řešení založením na dvou serverovnách a VMWare klastru serverů, duplicitnímu síťovému vybavení a internetovému připojení.

Nejdůležitější výsledky se týkají řízeného skladu:  
Umožnění použití volných skladových lokací a optimalizaci prostoru  
Zlepšení přesnosti inventury  
Optimalizace procesu odesílání, výsledkem je významné snížení chyb a lepší hodnoty včasných dodávek, což vedlo k redukci prostojů výrobních linek u zákazníka. Systémové nástroje navíc umožnily i redukci počtu operátorů v procesu.

V současnosti pokračuji na úpravách dalších procesů.

**Sabris s.r.o**  
Rozvoj Centra sdílených služeb

**9/2012 - 2/2015**      Vedení projektů pro:  
Internet Mali, a.s., and  
Sumisho Global Logistics Europe

3/2002 - 5/2012

**Foxconn CZ s.r.o.**

Ředitel pro informační technologie

Vedení oddělení 90-120 zaměstnanců, které bylo organizováno jako interní středisko služeb.

Zodpovědný za implementaci a chod SAP R/3 a interních systémů pro zákazníky Foxconnu v EMEA regionu: Compaq, HP, Cisco, Nokia, Acer, Sony. Odpovědný za podporu Foxconn závodů v CZ, HU, SK, RU, TR s částečnou podporou pro závody v MX a BR.

Hlavní výsledky se týkají optimalizace dodavatelského řetězce a výrobních procesů, které podporovaly růst společnosti v EMEA. Obzvláště:

Nástroj pro webovou spolupráci a monitorování procesů v dodavatelské řetězci.  
APS technologie dodané z ČVUT a použité pro optimalizaci dodavatelského řetězce.  
Rozšíření R/3 pro plánování a řízení výroby použité pro odvolávky materiálu z externích skladů a následující příprava pro výdej do výroby. Plánování zakázek / kapacit / materiálu, což umožnilo zvýšit plnění zakázek a minimalizovalo skladové prostory pro jejich konsolidaci.

6/1999 - 2/2002

**Infinity, a.s.**

Vedoucí projektů, Vedoucí oddělení systémové integrace

Projekty pro:  
Precheza,  
Foxconn

3/1998 - 5/1999

**Infinity systems, a.s.**

Konzultant, vedoucí projektů

Projekty pro:

- Family Frost,
- Celestica

8/1996 - 2/1998

**Deloitte @ Touche**

Konzultant v oddělení Management Consulting

5/1994-7/1996

**Software 602**

Programátor

<b>Znalosti</b>	<p>Přehled SAP R/3, APO, Portal</p> <p>SAP ABAP ALV, SmartForms</p> <p>Přehled B2B technologií s použitím WebMethods a BizTalk</p> <p>Návrh systémové architektury</p> <p>Procesy ve výrobě a v dodavatelském řetězci Návrh datových center s vysokou dostupností</p>
<b>Jazyky</b>	<p>angličtina,</p> <p>základy ruštiny, francouzštiny, němčiny</p>
<b>Vzdělání</b>	<p>FELČVUT</p>



Solution Architect

Senior Software Developer

## HLAVNÍ KOMPETENCE

Operační systémy	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hluboká vývojářská znalost všech OS Microsoft od MS DOS po Windows 10, od jádra OS, tvorby ovladačů, API až po GUI. Vývojářská znalost OS Symbian 2 a 3, OS Windows Mobile 6. x, IOS 6-13, Kindle 3 a 4. Power User znalost OS Solaris a řady dalších Unixových OS.</li></ul>
Programovací jazyky	<ul style="list-style-type: none"><li>• Excelentní: C#</li><li>• Dobrá: VB.NET, VB, VBA, Assembler (x86, x64), Pascal, JavaScript, Objective C, CIL</li><li>• Základní: Assembler (ARM, Thumb), C, C++, Java, Flash, Silverlight, F#, Python, Ruby, Ada, Swift, Pearl, Lua, TypeScript, Kotlin</li></ul>
Databáze	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oracle, MySQL, MSSQL (expertní), Redis, Cosmos DB</li></ul>
Servery	<ul style="list-style-type: none"><li>• MS Server NT, MS Server 20xx, IIS 5-10</li></ul>
Case	<ul style="list-style-type: none"><li>• Enterprise Architect, MS Visio</li></ul>
Modelování/Metodiky	<ul style="list-style-type: none"><li>• UML, RUP, SCRUM, Design Patterns, MSF</li></ul>
Ostatní technologie, jazyky a frameworky	<ul style="list-style-type: none"><li>• .NET Framework (expertní), .NET Framework Core, .NET Standard, MS Azure (expertní), ASP.NET MVC, ASP.NET WebForms, ASP, HTML, AJAX, JQuery, WCF, WPF, WS, Windows Services, WPF, J2ME, PHP, Business Objects (dříve Crystal Reports). Kendo, Bootstrap, Vue.js, Node.js, Backbone.js</li></ul>



## DALŠÍ KOMPETENCE

- Angličtina - pokročilá ® Němčina - středně pokročilá ® Čeština - rodilý mluvčí

Jazykové znalosti

Certifikace

- ® Installing, Configuring, and Administering Microsoft SQL Server 2000 Enterprise Edition (70-228)
- ® Designing and Implementing Databases with Microsoft SQL Server 2000 Enterprise Edition (70-229)
- ® Analyzing Requirements and Defining MS.NET Solution Architecture (70-300)
- ® Implementing Security for Application with Microsoft Visual C# .NET (70-340)
- ® Developing XML Web Services and Server Components with Microsoft Visual C# .NET and the Microsoft .NET Framework (70320)
- ® Developing and Implementing Windows-based Applications with Microsoft Visual C# .NET and Microsoft Visual Studio .NET (70-316) ®
- Developing and Implementing Web Applications with Microsoft Visual C#™ .NET and Microsoft Visual Studio .NET

## REALIZOVANÉ PROJEKTY

**03/2020**

**Euro Enterprise Development s.r.o.**

Zákazník

Interní projekty

Role na projektu

Architekt / MS Konzultant

Zodpovědnosti

® Konzultace, návrhy architektury a vedení lidí na MS projektech

**09/2018 - 03/2019**

**Euro Enterprise Development s.r.o.**

Zákazník

BNP Paribas Cardif Pojišťovna Wings

Role na projektu

Solution architect, performance and security consultant

Zodpovědnosti 9 Vývoj a analýza DWH

---

**02/2016 - 09/2018** **Euro Enterprise Development s.r.o.**

---

Zákazník Škoda Auto SkoNet

---

Role na projektu Technology Consultant / Architect

---

**10/2015- 04/2016** **Euro Enterprise Development s.r.o.**

---

Zákazník Škoda Auto - Muzeum

---

Role na projektu Technologický konzultant, Senior Developer

---

Zodpovědnosti 9 Nástroj umožňující obchodníkům mobilního operátora konfiguraci, uzavírání a schvalování smluv o poskytování mobilních a datových služeb na úrovni B2B.

---

**10/2014** **Vodafone**

---

Zákazník BidSimplifier

---

Role na projektu Technologický konzultant, Senior Developer

---

Zodpovědnosti ® Poskytování technologických konzultací a vývoj u technicky problematických a kritických částí projektu

---

Použité technologie WPF, REST, C# 4.0, Devexpress, MSSQL

---

**09/2014** **Raiffeisenbank a.s.**

---

Název projektu Odstartováno

---

Popis projektu Fundraisingový webový portál, využívající svěží moderní jednoduché GUI, podporující mobilní webové platformy a integraci se sociálními sítěmi.

---

Role na projektu Architekt řešení, Team Leader, Senior Developer

---

Zodpovědnosti ® Technologický návrh a implementace řešení

Použité technologie	ASP.NET MVC, C# 4.0, MSSQL, JavaScript, JQuery, Bootstrap
---------------------	---

---

**07/2014****Findigo**

---

Název projektu

P2P

---

Popis projektu

Investiční portál zaměřující se jak na investory - možnost poskytovat online půjčky, tak na osoby potřebující finanční prostředky - možnost získání online půjčky s jedinečným systémem poskytování půjček formou aukcí.

---

Role na projektu

Architekt řešení, Team Leader, Senior Developer

---

Zodpovědnosti

- Technologický návrh a implementace řešení

---

Použité technologie

ASP.NET MVC, Microsoft Orchard, C# 4.0, MSSQL

---

**11/2013****Unico Europe**

---

Název projektu

SEP Integration

---

Popis projektu

Množina požadavků realizovaných za pomoci ASP.NET stránek a ASP.NET controls hostovaných v prostředí zákazníka - zpracování a export a převod dokumentů, správa uživatelů, import dat, fulltextové vyhledávání, atp.

---

Role na projektu

Architekt řešení, Team Leader, Senior Developer

---

Zodpovědnosti

- ® Technologický návrh a implementace řešení

---

Použité technologie

ASP.NET, C# 4.0, Oracle, JavaScript

---

**09/2013-12/2013****PricewaterhouseCoopers**

---

Název projektu

Audit Tools

---

Popis projektu

Realizace změnových požadavků do auditorských utilit společnosti realizovaných za pomoci maker dokumentu MS Excel.

---

Role na projektu	Architekt řešení, Developer
Zodpovědnosti	® Technologický návrh a implementace řešení, testing za spolupráci s auditory společnosti
Použité technologie	VBA
<b>07/2013 - 08/2013</b>	<b>ModusLink Czech Republic, s.r.o.</b>
Název projektu	STT (SNL DaTabase Tool)
Popis projektu	Řešením je aplikace monitorující naskladnění součástek na palety, pro účel distribuce těchto palet k výrobcům, u kterých dochází k sestavení koncových výrobků. Aplikace sleduje sériová čísla naložených součástek a identifikační čísla palet a umožňuje dohledávání bodů v logistickém procesu, ve kterých došlo k chybám/problémům. Aplikace je optimalizována pro zpracování velkého množství dat, cca 1 milion jedinečných sériových čísel ročně. Aplikace umožňuje tvorbu a export reportů jak pro interní potřeby zákazníka, tak pro společnost, kterým poskytuje logistické služby.
Role na projektu	Architekt řešení, Senior. NET Developer
Zodpovědnosti	9 Technologický návrh a implementace řešení
Použité technologie	Windows Forms, MSSQL
<b>04/2013</b>	<b>PricewaterhouseCoopers</b>
Název projektu	STT (SNL DaTabase Tool)
Popis projektu	Přepis firemního intranetu do novějších technologií tak, aby plně podporoval přístup ze zařízení Apple iPhone a iPad, výkonnostní optimalizace, grafické přizpůsobení
Role na projektu	Senior .NET Developer
Zodpovědnosti	® Technologický návrh a implementace řešení

Použité technologie	ASP.NET, MSSQL, JavaScript, AJAX, JQuery, Sitefinity (Telerik), HTML 5
---------------------	--

---

**03/2013 - 05/2013****ModusLink Czech Republic, s.r.o.**

---

Název projektu	BGH Label Tool
----------------	----------------

---

Popis projektu	Řešením je aplikace řídicí proces naskladnění sad součástek na přepravní boxy a palety. Aplikace monitoruje proces za pomoci čtečky čárových kódů, hlídá kompletnost, váhu, přítomnost baterií a další parametry zakázek. Aplikace umožňuje import a editaci definičních sad zakázek, práci s historickými zakázkami, a export obsahů těchto zakázek do MS Excel. Dále aplikace průběžně v procesu naskladnění součástek tiskne štítky na boxy a palety dle šablon definovaných v aplikaci BarTender. Aplikace byla na základě požadavku zákazníka úspěšně implementována v kriticky krátkém časovém období.
----------------	--

---

Role na projektu	Architekt řešení, Senior. NET Developer
------------------	---

---

Zodpovědnosti	® Technologický návrh a implementace řešení
---------------	---

---

Použité technologie	Windows Forms, MSSQL
---------------------	----------------------

---

**08/2010****Asekol s.r.o.**

---

Název projektu	AsIS
----------------	------

---

Popis projektu	Řešení obstarává kompletní business společnosti provádějící zpětný odběr elektroodpadu, jeho svoz k recyklaci, výběr poplatků za jeho likvidaci a to včetně finanční a logistické části problematiky (faktury, vymáhání dlužných částek, logistika, atp.). Obsahuje rovněž webový portál pro zákazníky, tedy velké společnosti, jenž provádí sběr elektroodpadu na svých prodejnách.
----------------	--

---

Role na projektu	Architekt řešení, Senior. NET Developer
------------------	---

---

Zodpovědnosti	® Návrh a implementace jádra aplikace
---------------	---------------------------------------

---

Použité technologie	ASP.NET, Windows Forms, MSSQL, JavaScript, AJAX, JQuery, Web Services, Windows Services
---------------------	---

<b>06/2010 - 08/2010</b>		<b>Slavia pojišťovna, a.s.</b>
Název projektu	Car Fleet Management	
Popis projektu	Projekt sloužící pro správu firemní flotily služebních vozidel	
Role na projektu	MS SQL Konzultant	
Zodpovědnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Slavia pojišťovna provozovala projekt založený na technologiích MSSQL a ASP.NET, pokrývající potřeby řízení její flotily vozového parku. Databázový server vykazoval těžké problémy s výkonem včetně totálních výpadků, ztráty dat, nereagování, atp. Tento projekt byl „one-man-show“, kde jsem působil jako konzultant, kde jsem identifikoval a izoloval příčinu problémů databázového serveru, problémy odstranil a refaktoroval databázi pro optimální výkon a další bezproblémový provoz.</li> </ul>	
Použité technologie	MSSQL	
<b>03/2009 - 06/2010</b>		<b>Atlantik finanční trhy, a.s.</b>
Název projektu	MRM (Margin Risk Management)	
Popis projektu	<p>Margin Risk Management je řešení pro monitorování a správu účtů na akciových a komoditních burzách a sledování rizik. Shromažďuje informace z mnoha zdrojů a na velkém počtu trhů (směnné kurzy, ceny akcií, změny cen komodit), analyzuje získané údaje, zobrazuje rizika, upozornění a poskytuje uživatelské rozhraní pro řešení všemožných rizik, kolizí, problémů, krizových situací, atp. Vysoký výkon a vysoký rychlost odezvy je kritickým parametrem tohoto řešení, což klade vysoké nároky na technologickou stránku jeho návrhu a realizace.</p>	
Role na projektu	Architekt, Team Leader, Vývojář	
Zodpovědnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Technologický návrh řešení s vysokými nároky na rychlost a spolehlivost</li> <li>Řízení vývojového teamu</li> <li><b>9</b> Komunikace se zákazníkem, vývoj</li> <li>Vývoj aplikace</li> </ul>	

Použité technologie	WPF, WCF, WS, MSSQL, Oracle, Windows Services
<b>04/2004 - 06/2008</b>	<b>Essox s.r.o.</b>
Název projektu	Essox VL - Velký Leasing
Popis projektu	Aplikace pro zakládání, zpracování, schvalování a evidenci Leasingových a úvěrových smluv. Aplikace se skládá z klientských programů („rich klienti“) alokovaných na jednotlivých úvěrových pracovištích (Autobazary, prodejci aut atp.) a serverové části (rovněž „rich klient“) na které pracovníci Essox s.r.o. provádějí validaci a schvalování smluv. Kromě zakládání smluv umožňuje aplikace oceňovat automobily, spravovat obchodní síť a pravidla pro kalkulaci leasingu, bonusové akce, a další.
Role na projektu	Team Leader, Vývojář
Zodpovědnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>® Technologický návrh řešení a jeho realizace</li> <li>® Optimalizace výkonu DB řešení</li> <li>® Testování řešení v terénu</li> </ul>
Použité technologie	C#, MSSQL (návrh DB, administrace DB, datové modely, T-SQL, PL/SQL, ladění výkonu), ASP.NET, Crystal Reports, WS, HTML, Windows Service, MS Enterprise Library
<b>01/2004 - 04/2004</b>	<b>INKÁM s.r.o.</b>
Název projektu	IDA
Popis projektu	Rich client" aplikace pro evidenci a vyhledávání dokumentů v archivu. Podporuje dokumenty zaevidovaný pomocí čárového kódu a nabízí velké možnosti ohledně hledání a filtrování dat. Aplikace rovněž podporuje sběr dat na externích zařízeních a následovný import do centrálního úložiště
Role na projektu	Architekt řešení, Developer
Zodpovědnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>9 Návrh a implementace jádra aplikace</li> <li>® Návrh a realizace datového modelu</li> <li>9 Testing</li> </ul>

Použité technologie	C#, DevExpress
<b>10/2003 -12/2003</b>	<b>Synchrologic Inc.</b>
Název projektu	Reporting Services
Popis projektu	Aplikace poskytující reporty z využití serveru odesílajícího SMS a využívajícího Messaging Server
Role na projektu	Architekt řešení, Developer
Zodpovědnosti	® Návrh a implementace jádra aplikace ® Návrh a realizace datového modelu
Použité technologie	C#, MSSQL (T-SQL, PL/SQL)
<b>VZDĚLÁNÍ A ŠKOLENÍ</b>	
Vzdělání	2004 ČVUT, FEL-titul PhD. 1997 Gymnázium Cheb



# Strukturovaný životopis

## Osobní údaje:

Jméno a příjmení:

Titul:

Titul ICF:

Datum narození:

Bydliště:

Kontakt:

Rodinný stav:

Národnost:

## Pracovní zkušenosti:

### Vlastní podnikatelské aktivity:

od 1996 samostatně podnikám v poskytování poradenských služeb na ŽL od 08/2006 jsem jednatelem a vlastníkem společnosti Euro Enterprise Development s.r.o.

**Euro Enterprise Development s.r.o.**

2006 - dosud

vlastník a jednatel

Speciální status: člen národního registru poradců Czechinvestu ČR  
odborný hodnotitel dotačních projektů pro ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

náplň práce: IT strategie a architektura informačních systémů

Digitální transformace, Integrační platformy. IT development  
Project management, implementace informačních systémů Výzkum a vývoj  
Poradenská a konzultační činnost ve firmách a jednotlivci  
Procesní modely společností  
Dotační tituly pro rozvoj podniků  
Hodnocení projektů v rámci MPO ČR  
Dodávky komplexních řešení pro podniky

**NUGET CBA s.r.o.**

1999 - 2008

Technický ředitel - senior manager

Největší nezávislý velkoobchod a maloobchod food a nonfood sortimentu v ČR

náplň práce: Komplexní řízení provozních procesů. Digitální transformace a integrace Informační technologie -  
progrese v digitalizaci dat a networkingu, informační systém Logistika, skladování, distribuce  
Řízení a strategie společnosti a trhů  
Systém managementu kvality ISO, HACCP a další  
Metodika hodnocení, motivace, vzdělávání a školení zaměstnanců  
Jednání s dodavateli, odběrateli a úřady

**LIBERAL s.r.o.**

1996- 1999

Pozice: ICT manager pro velkoobchodní a maloobchodní řetězce  
Obor: Velkoobchod obuví a doplňkovým sortimentem, mezinárodní výrobní program náplň  
práce: Informační systém výroby, velkoobchodu a maloobchodu

**Vzdělání:**

<b>ANTHONY ROBINS ACADEMY (USA)</b> Unleash power within Business Coaching NLP Coaching	2012-2018
<b>BRENDON BUCHARD (USA)</b> High Performance Academy	2017
<b>RESULTS COACHING SYSTEMS</b> Intensive Coach Training Intuitive Coaching Coaches Toolkit Executiv Coaching	2012-2014
<b>PROCES MANAGEMENT GROUP</b> Poradenství v malých a středních firmách Interní auditor managementu jakosti ISO 9001 Management a implementace systému HACCP Procesní modely podniků Komplexní dotační programy	2006-2012
<b>ALLANTA</b> Systém managementu jakosti Automotive Auditor managementu jakosti ISO 16 949 Procesní modely Automotive	2008 - 2009
<b>VYSOKÁ ŠKOLA PODNIKÁNÍ V OSTRAVĚ</b> Ekonomika a management obor: Podnikánání specializace: podnikání a management informační technologie v obchodu a službách: inženýrské studium ukončeno titulem Ing. s vyznamenáním	2008 - 2010
<b>VYSOKÁ ŠKOLA PODNIKÁNÍ V OSTRAVĚ</b> Ekonomika a management obor: Podnikánání specializace: podnikání a management v obchodu a službách: bakalářské studium ukončeno titulem Bc.	2005 - 2008
<b>Vyšší odborná a střední průmyslová škola Šumperk</b> obor: Informační technologie maturita s vyznamenáním	1994 - 1996
<b>Střední průmyslová škola Šumperk</b> obor: Elektrotechnika maturita s vyznamenáním	1990- 1994

**Jazykové znalosti:**

AJ - B1 pokročilý, každodenní komunikace,

NJ - A2,

PL - A2,

RU - A1

**Jiné znalosti:**

Apple platforma Mac - nadstandardní uživatel

MS a Apple Office - nadstandardní uživatelská

Grafické aplikace příkl: Adobe Photoshop, Corel - nadstandardní uživatelská Informační systémy, prostředí LAN, intranet, internet web aplikace a rozhraní

IT vzdělání

Řidičský průkaz skupiny A, B - aktivní řidič, vlastní automobil i motocykl

**Jiné dovednosti a zájmy:**

aktivní sportovec, funkční a systematické cvičení, jóga, běh, široká paleta sportu, motoristické sporty vzdělávání a osobní rozvoj

motivace a podpora svého okolí

aktivní rodinný život

**Realizované projekty z oblasti návrhu informačních systému ve zdravotnictví v letech 2008-2019**

ZADAVATEL	NÁZEV PROJEKTU
Vsetínské nemocnice a.s.	„Vytvoření eHealth platformy pro komunikaci, výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy Vsetínské nemocnice a.s. spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth“
Kroměřížská nemocnice	„Vytvoření eHealth platformy pro komunikaci, výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy Kroměřížské nemocnice a.s. spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth“
Krajská nemocnice T.B. Zlín	Vytvoření eHealth platformy pro komunikaci, výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy Krajské nemocnice T. Bati, a.s. spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth“
Uherskohradišťská nemocnice	Vytvoření e-Health platformy pro komunikaci, výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy Uherskohradišťské nemocnice a.s. spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty e-Health“

Horské lázně Karlova Studánka	eHealth integrační platforma pro Aplikační centrum telemedicíny Horské lázně Karlova Studánka s. p.“
Jihočeské nemocnice	Centrální systém pro sdílení a dlouhodobou archivaci zdravotnické dokumentace Jihočeských nemocnic a.s.
Karlovarská krajská nemocnice	Komunikační a integrační prostředí pro výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy KKN
Fakultní nemocnice v Motole	Komunikační a integrační prostředí pro výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy FN v Motole"
Fakultní nemocnice Olomouc	Komunikační a integrační platforma elektronizace fakultní nemocnice Olomouc a regionálního e-health.
Zdravotní ústav	Zajištění kybernetické bezpečnosti Zdravotního ústavu Ústí nad Labem
Optomedic DD s.r.o.	Integrační platforma datových toků a implementace informačního systému
Horské lázně Karlova Studánka	Agendový informační systém pro Aplikační centrum telemedicíny Horské lázně K.S.
Vsetínská nemocnice	Agendový informační systém Vsetínské nemocnice a. s.“
Kroměřížská nemocnice	Agendový informační systém Kroměřížské nemocnice a.s.“
Uherskohradišťská nemocnice	Agendový informační systém Uherskohradišťské nemocnice a.s.“
Krajská nemocnice T.B.	Agendový informační systém Krajské nemocnice T. Bati, a. s.“

# ŽIVOTOPIS

## **Osobní údaje:**

Jméno a příjmení, titul:

Datum narození:

Stav:

Státní příslušnost:

Adresa:

Kontaktní telefon:

E-mail:

## **Pracovní zkušenosti:**

### Medicon, a.s.

- Hlavní koordinátor MEDICON projektu implementace nemocničního informačního systému Fons Enterprise (NISFE)  
Od 08/2017
  - Příprava strategie rozvoje NIS FE včetně využití HW prostředků,
  - Koordinace implementace NIS FE pro společnosti holdingu Medicon, a.s.,
  - Parametrizace systému ve vazbě na jednotlivá zdravotnická a nezdravotnická pracoviště,
  - Plánování zdrojů projektu, příprava implementační strategie a realizace projektu,
  - Řešení konfliktů, sporných požadavků včetně optimalizace úprav NIS FE a postupů,
  - Příprava na implementaci zásad GDPR ve společnosti,
    - o Provádění asistovaného zhodnocení připravenosti společnosti na GDPR, o Identifikace dat k ochraně dle zásad GDPR,
    - o Zpracování posouzení vlivu dle čl. 35 GDPR,
    - o Řízení rizik z pohledu Kybernetického zákona,
    - o Fyzická realizace opatření a doporučení pro realizaci,
    - o Výstupní audit realizovaných projektů pro naplnění směrnice GDPR,
  - Vyhledávání personálních zdrojů,
  - Příprava plánu rozvoje NIS FE v dalším období,
  - Reporting pro vedení společnosti.

### Krajský úřad Středočeského kraje

- Projektový a finanční manažer Oddělení řízení projektů  
Od 2016/09 - 07/2017
  - Průběžné vyhodnocování požadavků kraje a podřízených subjektů v oblasti IT včetně bezpečnosti a přípravy GDPR,
  - Průběžné vyhodnocování dotačních možností pro pokrytí požadavků kraje a podřízených organizací v oblasti ICT,
  - Zpracování přehledů požadavků s vazbou na použití dotačních prostředků,
  - Komplexní zpracovávání přidělených projektů v souladu se stanovenými pravidly úřadu,
  - Příprava a realizace projektů ICT podle věcného, finančního, časového a právního rámce,
  - Spolupráce a koordinace projektů ICT s příslušnými subjekty kraje (cca 270 organizací),
  - Spolupráce a koordinace projektů ICT v oblasti bezpečností IS a nastavení jejich parametrů, účast v bezpečnostní komisi Národního bezpečnostního úřadu)
  - Spolupráce při nastavení smluvních podmínek pro dodavatele veřejných zakázek, komunikace s poskytovatelem dotace a dodavatelem,
  - Tvorba dokumentů pro rozhodovací procesy (Rada kraje, Zastupitelstvo),
  - Příprava podkladů pro zpracování žádostí o dotace,
  - Zpracování věcné části zadávací dokumentace,
  - Vypracování potřebné dokumentace a monitorovacích zpráv realizovaných projektů,

- Kontrola smluvních parametrů dodávek (SLA) včetně financování,
- Podpora vypracování strategie rozvoje informačních systémů a kybernetické bezpečnosti kraje s využitím dotačních možností (výzvy MMR atd.),
- Komplexní příprava projektu kybernetické bezpečnosti krajského úřadu s vazbou na podřízené organizace s cílem vytvořit Operační kybernetické centrum kraje s vazbou na GDPR.

Konzultace: informační systémy a kybernetická bezpečnost včetně kontinuity podnikání; vývoj vlastní aplikace pro šifrování souborů, ukládání certifikátů a hesel do aplikací a hromadné podepisování s využitím HW prostředků (tokeny, karty atd.) s využitím certifikátů autorit v ČR.

#### **Krajská zdravotní, a.s. Ústí nad Labem**

- Vedoucí úseku provozních obslužných činností a Vedoucí odboru informačních technologií  
Od 2014/07-do 2015/08
  - Vypracování strategie rozvoje úseku v oblasti péče o zdravotní techniku, informačních technologií a nákupu nezdravotního materiálu ve vazbě na poslání a strategické cíle rozvoje společnosti,
  - Zajištění nákupu a oprav zdravotní techniky a prostředků informačních technologií (HW a SW),
  - Konsolidace a rozvoj strategických informačních systémů včetně bezpečnosti, v oblasti obsluhy pacienta, zobrazovacích metod, laboratoří, ekonomiky,
  - Rozvoj nákupu a vybavení zdravotnickou technikou 5-ti nemocnic včetně hodnocení provozu,
  - Optimalizace financování uvedených oblastí včetně smluvních vztahů,
  - Příprava finančních plánů úseku včetně hodnocení plnění parametrů schváleného plánu,
  - Příprava a realizace veřejných zakázek (zdravotní technika, informační technologie, nezdravotní materiál),
  - Vedení portfolia projektů úseku (zdravotní technika, nákup a zásobování, informační technologie včetně bezpečnosti provozu a ochrany dat),
  - Zpracování žádostí do přístrojové komise MZ ve vazbě na dotační programy nákupu zdravotnické techniky,
  - Komunikace se zdravotními a odbornými útvary společnosti,
  - Konsolidace smluvních vztahů včetně kontroly plnění stanovených parametrů smluv,
  - Příprava konsolidace klinik společnosti v oblasti informačních technologií a zdravotních přístrojů s cílem vytvořit plány obnovy technických zařízení ve vazbě na objem finančních prostředků uváděných v dlouhodobém plánu společnosti,
  - Příprava strategie společnosti ve vazbě na kybernetický zákon - stanovení kritických aplikací, rizik při výpadku IT a sledování provozu HW a SW včetně možnosti vyhodnocování nestandardních stavů prostředků IT a chování uživatelů,
  - Péče o majetek včetně realizace kontroly dat v modulu majetku ekonomického úseku,
  - Péče o pracovní kolektiv úseku v oblasti motivace, vzdělávání, osobního rozvoje a využití znalostí zaměstnanců v praxi,
  - Vedení kolektivu cca 90 zaměstnanců společnosti.

#### **Krajská zdravotní, a.s. Ústí nad Labem**

- Vedoucí odboru ICT,  
Od 2012/02-do 2014/07
  - Tvorba strategie rozvoje ICT ve vazbě na poslání a cíle společnosti,
  - Vypracování strategie na sjednocení nemocničních informačních systémů 5-ti nemocnic včetně nastavení parametrů jejich informační bezpečnosti a její realizace,
  - Strategie bezpečnosti a řízení rizik,
  - Konsolidace ostatních strategických informačních systémů 5 nemocnic (např. personalistika) včetně podpůrných aplikací,
  - Optimalizace financování ICT (plán a jeho plnění) a smluvních vztahů,
  - Optimalizace čerpání služeb a investičních prostředků,
  - Správa majetku odboru a kontrola dat v ekonomickém systému společnosti (HW, licenční SW atd.)
  - Příprava a realizace veřejných zakázek ICT,
  - Vedení portfolia projektů ICT,
  - Komunikace s odbornými útvary společnosti (lékaři a odborní pracovníci nemocnic),
  - Péče o zaměstnance odboru včetně nastavení jejich dalšího rozvoje,
  - Vedení kolektivu cca 48 zaměstnanců společnosti.

#### **SOFTRONIC, a.s. Praha**

- Projektový manažer IT,  
Od 2011/07-do 2012/02
  - Vedení portfolia projektů IT se zaměřením na ekonomiku, zdravotnictví a bezpečnost,
  - Příprava a realizace projektů IT,
  - Konzultační činnost v oblasti IT,
  - Metodika převzetí IT technologií a konsolidace aplikačního vybavení.

#### **Ministerstvo dopravy ČR**

- Vedoucí oddělení projektové kanceláře a zástupce ředitele odboru,  
Od 2009/07-do 2010/09
  - Vedení portfolia projektů ICT MD,
  - Vedoucí projektových týmů ministerstva v oblasti ICT,
  - Podpora aplikací dopravně správních agend,
  - Zpracování veřejných zakázek a žádostí pro čerpání finančních prostředků z evropských fondů,
  - Analytické práce a tvorba zadání (centrální manažerský systém, celoresortní spisová služba, jednotné komunikační prostředí, sjednocení dopravně správních agend),
  - Ekonomika - příprava kalkulací a rozpočtů; hodnocení čerpání finančních prostředků,
  - Řešení běžné agendy a smluvních vztahů,
  - Vedení kolektivu cca 20 zaměstnanců.

#### **Ministerstvo zemědělství ČR**

- Vedoucí oddělení provozu a zástupce ředitele odboru  
Od 2008/11-do 2009/06
  - Podpora implementace projektů ICT,
  - Podpora projektu implementace nového HW prostředí na podřízených organizacích,
  - Účast v projektových týmech (implementace bezpečnosti internetu, podpora celoresortního systému kontrol dotačních titulů),
  - Nákup HW a SW v rámci veřejných zakázek,
  - Řešení běžných provozních problémů a smluvních vztahů,
  - Vedení kolektivu cca 25 zaměstnanců.

#### **T-Soft, s.r.o. - vedoucí projektu**

- Vedoucí projektu implementace celoresortního kontrolního systému dotací Mze ČR na podřízených organizacích,  
Od 2008/01-do 2008/10
  - Analýza prostředí,
  - Vedení projektu - oblast podřízených organizací,
  - Organizace provádění testů,
  - Kontrola dokumentace,
  - Předání implementace systému do provozu,
  - Vedení kolektivu cca 15 zaměstnanců.

#### **Ministerstvo dopravy ČR ministerský rada**

- Ministerský rada a vedoucí projektu  
Od 2007/03 - do 2008/09
  - Realizace projektu implementace celoresortního ekonomického a personálního systému,
  - Analýza prostředí,
  - Vedení projektu v plném rozsahu,
  - Podpora testování a jeho organizace s dodavateli,
  - Kompletace dokumentace s dodavateli,
  - Předání implementace systému do provozu,
  - Zajištění provozní podpory,
  - Vedení cca 200 zaměstnanců zapojených do projektu.

#### **T-Soft, s.r.o.**

- Vedoucí projektu  
Od 2004/01-do 2007/02

- Implementace centrálních ekonomických a výrobních informačních systémů,
- Systémová integrace,
- Realizace datového skladu organizace.

#### **Komerční pojišťovna, a.s., Praha**

- Ředitel odboru informačních technologií  
2001-2003
  - Koncepce rozvoje informačních a komunikačních technologií,
  - Rozpočet nákladů, plán, čerpání, optimalizace,
  - Vedení kolektivu cca 35 zaměstnanců,
  - Správa informačních technologií (HW, SW, Licence),
  - Realizace projektů (hodnocení potřeb, výběrová řízení, vedení, rozpočet, analýza, realizace, testy, příprava školení, implementace),
  - Zavádění bankopojištění.

#### **PVT, a.s.**

- Vedoucí týmu projektu datového skladu (IPB, později ČSOB)  
2001-1998
  - Projekt datového skladu v IPB - později v ČSOB,
  - Analýza potřeb,
  - Výběrové řízení,
  - Rozpočet, optimalizace nákladů,
  - Vedení kolektivu cca 50 zaměstnanců.

#### **Investiční a Poštovní banka, a.s.**

- Vedoucí týmu rozvoje elektronického bankovníctví, manažer bankovních produktů divize Poštovní spořitelny, hlavní ekonom divize Poštovní spořitelna  
1993-1997
  - Ekonom specialista,
  - Projekt elektronického bankovníctví,
  - Správa a vývoj produktů divize,
  - Rozpočty divize Poštovní spořitelna (kalkulace, daně),
  - Obchodní síť divize,
  - Lektorská činnost (elektronické bankovníctví atd.).

#### **Ostatní zaměstnání:**

- GŘ strojních a traktorových stanic - vedoucí oddělení tvorby cen a ekonom,
- Státní statek Praha - vedoucí střediska,
- Vojenská základní služba.  
1983-1992

#### **Vzdělání:**

- VŠZ Praha Suchbát - 1978-1983  
Mechanizační fakulta - státní zkouška,
- Gymnázium Liberec - 1974-1978  
Maturita,
- ZŠ Liberec-1965-1974.

#### **Další významné vzdělání:**

- 2017 - Kurs anglického jazyka s plánovaným ukončením 12/2018 AI,
- 2017 - Kurs GDPR DPO - ukončeno autorizovaným certifikátem GDPR DPO dle eCF + další necertifikované kurzy,
- 2016 - Ukončení studia MBA se zaměřením na zdravotnictví (ekonomika, personalistika, právní oblast, ICT, bezpečnost, zdravotní technika, řízení rizik, procesy, kvalita poskytování péče, akreditace pracovišť atd.),
- 2010 - Metodika IPMA - certifikace typu „C“ s přípravou na recertifikaci v roce 2018,
- 2009-Metodika ITILL.



**Ostatní znalosti:**

- ☐ Strategie rozvoje ICT včetně bezpečnosti a zásad GDPR,
- ☐ Projektové řízení (metodika, příprava, realizace, implementace IPMA),
- ☐ Finance a ekonomika - tvorba rozpočtů, cen a kalkulací, investice, kontrola čerpání finančních prostředků,
- ☐ Práce s lidmi, personální audit a jejich využití včetně plánu jejich rozvoje,
- ☐ Vedení kolektivů (45-90 osob),
- ☐ Znalost bezpečnosti informačních systémů (rizika, plán kontinuity podnikání atd.) ve vazbě na Kybernetický zákon,
- ☐ Zavádění nových postupů práce s vazbou na informační technologie,
- ☐ Příprava a hodnocení veřejných zakázek,
- ☐ Optimalizace využití zdravotnické techniky včetně SW zdravotnického zařízení,
- ☐ Hromadné zpracování dat, konsolidace informačních systémů a informací pro řízení společnosti,
- ☐ Základní znalosti HW a SW včetně optimalizace parametrů IT k využití ve společnosti,
- ☐ Základní orientace v daňové problematice, obchodním zákoníku, zákoníku práce, veřejné zakázky,
- ☐ Lektorské činnosti (manažerské informační systémy, bezpečnost, projektové řízení atd.),
- ☐ Práce v komisi NBÚ ČR pro informační bezpečnost pro oblast zdravotnictví,
- ☐ Práce v představenstvu a dozorčí radě Lihovaru Mladá Boleslav,
- ☐ Práce v komisi městského úřadu v Brandýse nad Labem.

**Jazyky:**

- ☐ Angličtina - mírně pokročilý,
- ☐ Ruština - pasivně.

**Ostatní**

- ☐ Řidičský průkaz A, B, C, CE, T,
- ☐ Lustrační osvědčení - negativní.

**Zájmy:**

- ☐ Renovace historických vozidel,
- ☐ Rekreační kolektivní sport a turistika.

**Reference:**

- ☐ [redacted] Krajská zdravotní, a.s., Ústí n. Labem - [redacted]
- ☐ [redacted] Přednosta kliniky urologie a robotické chirurgie, Krajská zdravotní, a.s. - [redacted]
- ☐ [redacted] Vzdělávací ústav pro zdravotnictví a medicínu s.r.o., Brno - [redacted]
- ☐ [redacted] - Výkonný ředitel, Medicon, a.s., Praha - [redacted]

V Staré Boleslavi dne: 6. 5. 2020

[redacted]

Fáze		Úkol	Odpovědnost	EED Dokument	Součinnost	Popis
<b>Iniciace projektu</b>						
		Jmenování vedení projektu	NZK			NZK jmenuje vedení projektu dle Přílohy 3 Metodika
		Základní dokument projektu	NZK			NZK připraví Základní dokument projektu dle Přílohy 3 Metodika
		Jmenování projektového týmu	NZK			NZK jmenuje projektový tým dle Přílohy 3 Metodika
		Příprava prostředí pro dokumentaci	NZK			NZK připraví prostředí pro dokumentaci projektu dle Přílohy 3 Metodika
		Podpisy smluv o poradenských službách	NZK		EED EPD	NZK připraví a podepíše smlouvy o poradenských službách. EED navrhuje WBS, Harmonogram, Metodiku a připomínkuje smlouvu.
<b>Řízení projektu</b>						
		Kick off projektu	NZK		NZK představení plánu projektu	NZK připraví Kick off meeting pro projektový tým. Obsahem bude prezentace Základního dokumentu projektu dle Přílohy 3 Metodika, Hamornogramu projektu a domluva nejbližších úkolů.
		Řídící komise	NZK	-	EED	NZK organizuje jednání Řídící komise dle Přílohy 3 Metodika
		Vedení projektu	NZK	-	NZK	NZK organizuje jednání Vedení projektu dle Přílohy 3 Metodika. Jednání je vzdálené s využitím telekonference a má rozsah kolem jedné hodiny.
<b>Tržní konzultace</b>						
		<b>NIS 1. kolo</b>				Tržní konzultace NIS 1. kolo pro 4 uchazeče.
		Organizace dodavatelů	EPD		NZK: součinnost s organizací, odsouhlasení seznamu uchazečů EED: návrh seznamu uchazečů	EPD osloví potenciální dodavatele a pozve je k účasti na tržních konzultacích
		Zadání tržních konzultací	NZK	X	EED: Připomínkování, schválení	NZK připraví dokument, se kterým EPD osloví potenciální účastníky konzultací prvního kola NIS. Zadání bude dostatečně otevřené pro to, aby uchazeči měli prostor prezentovat silné stránky svých řešení.
		Tržní konzultace	EED		MTL: organizace na místě, formální zápis a videdokumentace NZK: zajištění prostor, poznámky a požadavky	Uchazeči odprezentují NIS podle zadání EED, prezentace v trvání 3 hodiny, dva uchazeči na den v jednom týdnu. Poznámky a požadavky NZK budou sloužit pro zadání tržních konzultací NIS 2. kola a následně jako vstup do přípravy Technické specifikace.
		Vyhodnocení tržních konzultací	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED vyhodnotí tržní konzultace, podkladem dokumentu jsou vstupy odborných týmů nemocnic, které EED konsoliduje. Výsledný dokument bude obsahovat požadavky nemocnice jako jeden ze vstupů do technické specifikace a zadání pro tržní konzultace NIS 2. kola.
		<b>ESB</b>				Tržní konzultace ESB pro 3 uchazeče.
		Organizace dodavatelů	EPD		NZK: součinnost s organizací, odsouhlasení seznamu uchazečů EED: návrh seznamu uchazečů	EPD osloví potenciální dodavatele a pozve je k účasti na tržních konzultacích
		Zadání tržních konzultací	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví dokument, se kterým EPD osloví potenciální účastníky konzultací ESB.
		Tržní konzultace	EED		MTL: organizace na místě, formální zápis a videdokumentace NZK: zajištění prostor, poznámky a požadavky	Uchazeči odprezentují ESB podle zadání EED, prezentace v trvání 3 hodiny, jeden uchazeč na den v jednom týdnu. Poznámky a požadavky NZK budou sloužit jako vstup do přípravy Technické specifikace.
		Vyhodnocení tržních konzultací	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED vyhodnotí tržní konzultace, podkladem dokumentu jsou vstupy odborných týmů nemocnic, které EED konsoliduje. Výsledný dokument bude obsahovat požadavky nemocnice jako jeden ze vstupů do technické specifikace.

	<b>NIS 2. kolo</b>				Tržní konzultace NIS 1. kolo pro 2 uchazeče.
	Organizace dodavatelů	EPD		NZK: součinnost s organizací, odsouhlasení seznamu uchazečů EED: návrh seznamu uchazečů	EPD osloví potenciální dodavatele a pozve je k účasti na tržních konzultacích
	Zadání tržních konzultací	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví dokument, se kterým EPD osloví potenciální účastníky konzultací prvního kola NIS. Zadání bude směřovat na ověření řešení prezentovaných v 1. kole tržních konzultací.
	Tržní konzultace	EED		MTL: organizace na místě, formální zápis a videdokumentace NZK: zajištění prostor, poznámky a požadavky	Uchazeči odprezentují NIS podle zadání EED. Prezentace budou organizovány na celý den, jeden uchazeč v týdně. Poznámky a požadavky NZK budou sloužit jako vstup do přípravy Technické specifikace.
	Vyhodnocení tržních konzultací	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED vyhodnotí tržní konzultace, podkladem dokumentu jsou vstupy odborných týmů nemocnic, které EED konsoliduje. Výsledný dokument bude obsahovat požadavky nemocnice jako jeden ze vstupů do technické specifikace.
	<b>Zadávací dokumentace</b>				
	<b>NIS</b>				
	Funkční specifikace	NZK	-	-	NZK připraví Funkční specifikaci pro výběr NIS
	Rešerže	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví rešerži realizovaných tendrů a základní orientace na trhu.
	Technická Specifikace	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě Funkční specifikace a v souladu se Studií proveditelnosti, Technickou specifikaci, která se stane přílohou Zadávací dokumentace.
	Kvalifikační předpoklady	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, Kvalifikační požadavky, která se stanou přílohou Zadávací dokumentace.
	<b>ESB</b>				
	Rešerže	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví rešerži realizovaných tendrů a základní orientace na trhu.
	Analýza	NZK	-	-	NZK rešerži doplní o vlastní potřeby
	Technická Specifikace	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, a v souladu se Studií proveditelnosti, Technickou specifikaci, která se stane přílohou Zadávací dokumentace.
	Kvalifikační předpoklady	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, Kvalifikační požadavky, která se stanou přílohou Zadávací dokumentace.
	<b>PACS</b>				
	Rešerže	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví rešerži realizovaných tendrů a základní orientace na trhu.
	Analýza	NZK	-	-	NZK rešerži doplní o vlastní potřeby
	Technická Specifikace	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, a v souladu se Studií proveditelnosti, Technickou specifikaci, která se stane přílohou Zadávací dokumentace.
	Kvalifikační předpoklady	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, Kvalifikační požadavky, která se stanou přílohou Zadávací dokumentace.
	<b>TLM</b>				
	Rešerže	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví rešerži realizovaných tendrů a základní orientace na trhu.
	Analýza	NZK	-	-	NZK rešerži doplní o vlastní potřeby
	Technická Specifikace	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, a v souladu se Studií proveditelnosti, Technickou specifikaci, která se stane přílohou Zadávací dokumentace.
	Kvalifikační předpoklady	EED	X	NZK: Připomínkování, schválení	EED připraví, na základě rešerže a analýzy potřeb zadavatele, Kvalifikační požadavky, která se stanou přílohou Zadávací dokumentace.

	<b>Právní část</b>				
	Zadávací podmínky	MTL	-	NZK: Připomínkování, schválení	MTL připraví Zadávací podmínky bez technických příloh
	Technická specifikace a kvalifikace	MTL	-	EED: Kontrola NZK: Připomínkování, schválení	MTL v součinnost s EED začlení do Zadávacích podmínek Technickou specifikaci a kvalifikační předpoklady.
	Smlouva o dílo	MTL	-	EED: Kontrola NZK: Připomínkování, schválení	EED připomínkuje Smlouvu o dílo, zejména začlenění Technické specifikace a Metodiku vedení projektu
	Smlouva o podpoře	MTL	-	EED: Kontrola NZK: Připomínkování, schválení	EED připomínkuje Smlouvu o podpoře, zejména Metodiku řízení služeb a parametry SLA
	Kontrola na CRR	EPD	-	EED, MTL: Zapracování připomínky	EPD požádá o kontrolu Zadávací dokumentace na CRR.
<b>Výběrové řízení</b>					Jedno kolo výběrového řízení, bez podání na UOHS. Práce zahrnují vyhodnocení vítězné nabídky, přípravu a vyhodnocení dvou kol dotazů prvních dvou nabídek v hodnotícím pořadí v rozsahu do 100 poradenských hodin dle výkazů práce.
	Vypsání	MTL	-	-	MTL vypíše výběrové řízení
	Odpovědi na dotazy	MTL		EED: Technické dotazy MTL: Ostatní dotazy NZK: Kontrola odpovědí	EED odpovídá dotazy směřující na Technickou specifikaci a Kvalifikační požadavky MTL odpovídá na ostatní dotazy a administruje odpovědi v rámci výběrového řízení
	Vyhodnocení	MTL		MTL: Právní kontrola a vyhodnocení EED: Technická kontrola NZK: Kontrola, schválení	MTL zkontroluje správnost podaných nabídek, vyhodnotí pořadí uchazečů a připraví protokoly hodnotících komisí. EED zkontroluje technickou správnost nabídek dvou v pořadí vítězných uchazečů a podílí se na formulaci technických dotazů NZK schvaluje výběr na řídicí komisi a připraví dotazy k hodnocení.

# Příloha 3 - Metodika

Smlouvy o konzultační podpoře

Tento dokument popisuje obecné metodické postupy, jak budou použity na projektu IROP 26. Jmenování osob do jednotlivých týmů je uvedeno v Příloze 5 - Organizační struktura.

## 1. Organizace projektu

### 1.1. Role a odpovědnosti

#### 1.1.1. Ředitel projektu

Kapacita pro projekt:

Minimálně 12 hod měsíčně

Odpovědnost:

Ředitelé jednotlivých projektů jsou smluvní zástupci nemocnic

Ředitelé projektů koordinují svá rozhodnutí na Radě ředitelů Všeobecnou odpovědností je dohled nad směřováním projektu

#### 1.1.2. Vedoucí projektu Příkazce

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Vedení projektu v rámci smlouvy a schválených změn

Organizace zdrojů Příkazce včetně jednotlivých pracovních týmů

Potvrzení věcné akceptace členů odborných poradních týmů

#### 1.1.3. Koordinátor projektů

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Koordinace projektů v rámci nemocnic Zlínského kraje

Potvrzení věcné akceptace členů odborných poradních týmů

#### 1.1.4. Vedoucí projektu Příkazníka

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Podpora vedení projektu v rámci smlouvy a schválených změn

Organizace zdrojů Příkazníka

Předávání výstupů

Vedoucí projektu Příkazníka je odpovědný za vedení projektové i produktové dokumentace, tyto

práce nicméně může delegovat administrátorovi projektu.

#### 1.1.5. Člen odborného poradního týmu

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Příprava výstupů svého týmu (připomínky návrhů, připomínky k prezentacím uchazečů) Věcná akceptace předávaných výstupů

#### 1.1.6. Odborný garant

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Věcná koordinace výstupů dané funkční oblasti v rámci nemocnic Zlínského kraje

#### 1.1.7. Klíčový uživatel

Kapacita pro projekt:

Dle plánu a aktivit projektu

Odpovědnost:

Podpora člena odborného poradního týmu v dílčí oblasti

## 1.2. Struktura vedení projektu

#### 1.2.1. Řídící komise

Řídící komise je projektová struktura s odpovědností za naplnění cílů projektu.

Hlavou řídící komise je ředitel projektu, kterého v jeho odpovědnosti podporují zástupci uživatelů a dodavatelů

Jednání řídící komise se účastní vedoucí projektu Příkazce i Příkazníka, tito mají právo jednání komise svolat v případě eskalace.

Řídící komise se schází po ukončení fází, potvrzuje jejich výstupy a schvaluje fakturaci dle milníků projektu.

Výstupy jednání řídící komise jsou

- o Aktualizovaný harmonogram
- o Zápis z jednání

#### 1.2.2. Vedení projektu

Tým vedení projektu je odpovědný za řízení prací schválených Řídící komisí

Hlavou týmu je vedoucí projektu Příkazce, s podporou vedoucího projektu Příkazníka případně dalších dodavatelů

Součástí vedení projektu je i tým odborných garantů

Vedoucí projektu komunikují s členy týmu průběžně, tým se schází obvykle jednou týdně. Pokud to povaha prací umožní, jednání mohou být i vzdálená s využitím telekonferencí.

Výstupy jednání vedení projektu jsou:

- o Aktualizovaný úkolovník / WBS
- o Aktualizovaný harmonogram
- o Zápis z jednání

### 1.3. Dokumentace projektu

#### 1.3.1. Úložiště

Příkazce zřídí datové úložiště s možností přístupu externím členům týmu.

V úložišti budou samostatně vedeny projektová a produktová dokumentace

#### 1.3.2. Projektová dokumentace

Projektová dokumentace zahrnuje:

- Zápisy vedení řídicí komise
- Zápisy vedení projektu
- Aktualizované verze plánu projektu
- Aktualizované verze seznamu připomínek (Issue Log)

#### 1.3.3. Produktová dokumentace

Produktová dokumentace zahrnuje:

- Pracovní a finální verze zpracovávaných dokumentů
- Pracovní prostory jednotlivých týmů

## 2. Akceptační řízení

### *Akceptace dokumentů*

- 2.1. V případě, že výsledkem práce Příkazníka podle Smlouvy je příprava dokumentu, jeho schválení bude probíhat následujícím způsobem.
- 2.2. Vedoucí projektu Příkazníka předá elektronicky pracovní verzi dokumentu vedoucímu projektu Příkazce.
- 2.3. Vedoucí projektu Příkazce zajistí připomínkování dokumentu ve lhůtě 5 pracovních dní, počínaje prvním pracovním dnem následujícím po obdržení dokumentu. Dokument s připomínkami poté předá Vedoucímu projektu Příkazníka.
- 2.4. Vedoucí projektu příkazníka zajistí zapracování připomínek Příkazce během 3 pracovních dní počínaje prvním pracovním dnem po obdržení připomínek.
- 2.5. Pokud to charakter a rozsah dokumentu umožní, předání pracovních verzí k připomínkování bude průběžné, aby se snížilo množství a závažnost připomínek při akceptaci.
- 2.6. V případě rozporu připomínek navrhne Vedoucí projektu Příkazníka upravené znění a vyzve Vedoucího projektu Příkazce k jednání o finální podobě připomínky.
- 2.7. V případě, že se ani odborné týmy Příkazce a Příkazníka nedohodnou na podobě připomínky, Vedoucí projektu Příkazníka bude tuto skutečnost eskalovat Řídicímu výboru projektu.

## *Akceptace fáze plnění*

- 2.8. Příslušná fáze bude ukončena protokolárně podepsáním předávacího vedoucími projektu smluvních stran.
- 2.9. Po skončení prací předloží Příkazník návrh akceptačního protokolu fáze Příkazci a vyzve ho k akceptaci.
- 2.10. Výsledkem akceptace fáze může být:
- Akceptováno. Dodavatel má nárok na příslušnou část plnění a projekt pokračuje dál podle plánu.
  - Neakceptováno. Dodavatel nemá nárok na příslušnou část plnění a v případě prodlení s termínem dokončení fáze platí příslušné sankce dle smlouvy.
  - Akceptováno s výhradami. Do odstranění výhrad nemá Dodavatel nárok na příslušnou část plnění, projekt ale může pokračovat dále bez sankcí za prodlení.
- 2.11. Pokud Příkazce do pěti pracovních dnů nepředloží seznam připomínek, je daná fáze projektu považována za akceptovanou.

## 3. Základní dokument projektu

- 3.1. Příkazník navrhne strukturu Základního dokumentu Příkazci pro doplnění.
- 3.2. Příkazce připraví Základní dokument projektu, popisující jeho cíle a organizaci. Ten bude obsahovat následující části:

- Cíle projektu
- Časový rámec
- Role a odpovědnosti
- Organizace schůzek týmů
- Organizace dokumentace
- Organizace správy úkolů
- Organizace změnového řízení



## **Příloha 5 - Organizační struktura**

### **Legenda**

Odpovídá

Podporuje

Odborný garant NEMZK

## KNTB

Příjmení	Jméno	Titul	Oddělení/Pracoviště	Funkce	Projektová role	Řídící výbor projektu	Operativní řízení projektu	NIS							ESB	PACS	TLM
								Klinické procesy lékařské	Klinické procesy nelékařské	Výkaznictví	Technologie	Ekonomika a controlling	Zobrazovací metody, radiologie	Laboratoře			
			ředitelství	ředitel nemocnice	Smluvní zástupce	o											
				projektový manažer	Vedoucí projektu	o	o										
				projektový manažer NIS	Manažer projektu NIS		o										
			ředitelství	náměstek pro investiční rozvoj, provoz a IT	Lokální vedoucí projektu		o										
				odborný referent	Administrátor projektu		P										
			ARIM KNTB	primář ARIM KNTB	Člen(ka) OPT			o									
			neurochirurgické odd.	neurochirurgické oddělení	Člen(ka) OPT			o									
			interna KNTB	interna	Člen(ka) OPT			o									
			dětské oddělení	dětské oddělení	Člen(ka) OPT a odborný garant			o									
			ARIM KNTB	vrchní sestra ARIM	Člen(ka) OPT				o								
			Gyn Por KNTB	vrchní Gyn Por KNTB	Člen(ka) OPT				o								
			zdrav. Pojišť.	vedoucí odboru zdravotních pojišťoven	Člen(ka) OPT					o							
			odd. IT	vedoucí oddělení IT	Člen(ka) OPT a odborný garant						o			o			

KNTB

KNTB						NIS										ESB	PACS	TLM
Příjmení	Jméno	Titul	Oddělení/Pracoviště	Funkce	Projektová role	Řídící výbor projektu	Operativní řízení projektu	Klinické procesy lékařské	Klinické procesy nelékařské	Výkaznictví	Technologie	Ekonomika a controlling	Zobrazovací metody, radiologie	Laboratoře	ESB	PACS	TLM	
			vykazování registrů NZIS a ročních výkazů NZIS	samostatný odborný referent	Expertní podpora pro spec, oblast					P								
			ekonomický odbor	Vedoucí ekonomického odboru	Expertní podpora pro spec, oblast							P						
			odd. zobrazovacích metod	primář- Odd. zobrazovacích metod	Expertní podpora pro spec, oblast								P					
			odd.klinické biochemie a farmakologie	primář-Odd.klinické biochemie a farmakologie	Expertní podpora pro spec, oblast									P				



## KMN

KMN								NIS							ESB	PACS	TLM
Příjmení	Jméno	Titul	Oddělení/Pracoviště	Funkce	Projektová role	Řídící výbor projektu	Operativní řízení projektu	Klinické procesy lékařské	Klinické procesy nelékařské	Výkaznictví	Technologie	Ekonomika a controlling	Zobrazovací metody, radiologie	Laboratoře	ESB	PACS	TLM
			ředitelství	ředitel nemocnice	Smluvní zástupce	0											
				projektový manažer	Vedoucí projektu	0	0										
				projektový manažer NIS	Manažer projektu NIS		0										
			ředitelství	projektový manažer	Lokální vedoucí projektu		0										
			chirurgické odd.	primář chir. odd.	Člen(ka) OPT a odborný garant			0									
								0									
			ředitelství	náměstek pro ošetrovatelskou péči, hlavní sestra	Člen(ka) OPT				0								
			ředitelství	manažerka kvality	Člen(ka) OPT				0								
			odb. zdrav. Pojišťoven	vedoucí odboru zdravotních pojišťoven	Člen(ka) OPT					0							
			vedoucí IT	vedoucí IT	Člen(ka) OPT						0						

# VSN

Příjmení	Jméno	Titul	Oddělení/Pracoviště	Funkce	Projektová role	Řídící výbor projektu	Operativní řízení projektu	NIS							ESB	PACS	TLM
								Klinické procesy lékařské	Klinické procesy nelékařské	Výkaznictví	Technologie	Ekonomika a controlling	Zobrazovací metody, radiologie	Laboratoře			
				ředitel nemocnice	Smluvní zástupce	0											
				projektový manažer	Vedoucí projektu	0	0										
				projektový manažer NIS	Manažer projektu NIS		0										
			ředitelství	ekonomický náměstek	Lokální vedoucí projektu		0										
					Administrátor		p										
			chirurgické odd.	chirurgické oddělení	Člen(ka) OPT			0									
			interní oddělení	interní oddělení	Člen(ka) OPT			0									
			ředitelství	náměstek pro ošetrovatelskou péči	Člen(ka) OPT				0								
			ISLF	vrchní sestra ISLF	Člen(ka) OPT				0								
			odd. zdrav. Pojišťoven	vedoucí oddělení zdravotních pojišťoven	Člen(ka) OPT a odborný garant	!				0							
			vedoucí odd. IS	vedoucí oddělení IS	Člen(ka) OPT						0						
				referent controllingu	Expertní podpora pro spec, oblast							p					

**EUED**

[illegible]

